

Pallokerho Keski-Uusimaa ry
Kuntoilijantie 2
04300 Tuusula
y-tunnus 2013254-5



Pallokerho Keski-Uusimaa

Toimintasuunnitelma 2026





TOIMINTA-AJATUS JA TAVOITTEET

Seuran arvot perustuvat kilpailullisuuteen sekä määrätietoiseen ja tavoitteelliseen harjoitteluun kuitenkin korostaen harrastamisen mielekkyyttä ja hauskuutta. Pienessä seurassa korostetaan yhteisöllisyyttä, yhteenkuulumista ja tasa-arvoa. Avoin ja turvallinen ympäristö tukee parhaiten pelaajan ja seuran tavoitteellisuutta. Seuran arvoihin kuuluu, että ikäluokka on yksi hallinnollinen joukkue, joka voi jakaantua kahteen eri peliryhmään mutta harjoittelee yhdessä.

Pallokerhon arvot tiivistettynä: Tavoitteellisuus, yhteisöllisyys, pelaajakehityskeskeisyys

PKKU:n visiona on olla Yksi Suomen johtavista pelaajakehitysseuroista, joka tarjoaa kaikille pelaajilleen

- kokonaisvaltaisen ja korkeatasoisen valmennuksen
- dataohjautuvuuden ja analyysin hyödyntämisen
- huippuluokan olosuhteet
- mahdollisuuden alueen parhaimpaan pelaajapolkuun.

Seuran olemassaolon syynä eli missiona on erittäin laadukas pelaajakehitys:

Tarkoituksemme on kasvattaa pelaajia kohti kansallista huippua, kansainvälisiin sarjoihin ja maajoukkueisiin.

PKKU toimii kasvattajaseurojen (TuPS ja KP-75) pelaajien kilpajoukkueiden seurana, ja seura toiminnallaan varmistaa, että kilpaorientoituneet pelaajat voivat jatkaa pelaajapolkuaan kasvattajaseuravaiheen jälkeen Keski-Uudellamaalla. Mahdollisuus kehittyä, pelata kilpatasolla ja edetä jalkapallossa on myös yleisin syy liittyä seuraan jäsenkyselyn perusteella.

Tavoitteena on myös pitää lahjakkaimmat pelaajat alueen edustusjoukkueissa ja näin säilyttää alueen tasokas jalkapalloperinne.

Seurakehitys

Seura osallistuu Suomen Palloliiton seuralaatujärjestelmään ja on saavuttanut tason 2 viisiportaisella asteikolla. Viimeisimmän tiedon mukaan laatujärjestelmässä ei ole vielä yhtään seuraa tasoilla 3-5. Laatujärjestelmän arviointiasteikko uudistui syksyllä 2024.



TOIMINNAN SISÄLLÖN KUVAUS

Alueellinen jalkapallostrategia – yhteinen suunta

Vuosi 2026 on PKKU:lle tärkeä käännekohta. Olemme sitoutuneet etenemään yhdessä TuPS:n ja KP-75:n kanssa hyväksytyyn alueellisen jalkapallostrategian mukaisesti. Tämä vaatii meiltä määrätietoista johtamista, selkeää priorisointia sekä ennen kaikkea avoimuutta ja yhdessä tekemisen kulttuuria.

PKKU sitoutuu vahvasti toteuttamaan seurojen yhteistä strategiaa, jonka missiona on "Futista parhaassa seurassa" ja visiona olla yksi Suomen johtavista jalkapalloyhteisöistä. Strategian mukainen selvitystyö yhdenmukaistetusta toiminnasta valmistuu keväällä 2026, ja olemme valmiit tekemään konkreettiset päätökset yhteistyön organisoinnista toukokuuhun mennessä. Tämä varmistaa, että Keski-Uudenmaan futisperheellä on yhtenäinen pelaajapolku ja yhteinen identiteetti.

Huuhkaja- helmaritoiminta

Seura osallistuu Suomen Palloliiton Huuhkaja- ja Helmaritoimintaan Suomen Palloliiton pelaajakehitys konseptin mukaisesti tasolla T3.

Seuralle on myönnetty vastuu Huuhkaja ja Helmari tapahtumien järjestämisestä Tekova areenalla talvikaudella 2026.

Talous

Kauden 2026 keskeisimpänä tavoitteena on edelleen talouden tasapaino. Tasapainon ylläpitäminen tapahtuu seuraavien toimenpiteiden avulla

- Seuravetoinen joukkueiden talouden ohjaus
- Seuran käsissä on valmennuksen ja kenttävuorojen kustannukset
- Taloussuunnittelu ja seuranta Netvisorilla
- Lisää yhteistyökumppaneita
- Suunnitelmallinen tukien hankinta
- "Täydet" ikäluokat



Maksut

Pelaajan maksut koostuvat kuukausittaisesta toimintamaksusta ja joukkuemaksusta sekä kerran vuodessa maksettavasta jäsenmaksusta sekä hallintomaksusta.

Toimintamaksu 145 € tai 165 € / kk

Seuran määrittämä toimintamaksu on ikäluokasta riippuvainen. B-ikäiset maksavat 165 € / kk ja muut nuoremmat ikäluokat 145 € / kk. Toimintamaksun lisäksi joukkue veloittaa 20 € suuruisen joukkuemaksun, joka tulee pelaajan oman joukkueen käyttöön.

Toimintamaksulla maksetaan:

4 seuran määrittämää treenikertaa viikossa (poislukien loma-ajat yms.)

Joukkuevalmennus

Fysiikkavalmennus

Henkinen valmennus

Maalivahtivalmennus

Valmennuksen tutorointi/sparraus

Sarjapelienv kenttävuorot

Sarjapelienv tuomarimaksut

Sarjamaksut (ei sisällä Cup)

Joukkueenv toimihenkilöiden tukipalvelut

Seuran toimisto- ja varastotilat

Pelaajien testaukset

Talenttitoiminta

Ammattimainen johtaminen

Siirtomaksut uusista pelaajista

Seuran VEO sovituissa kotipeleissä ja treeneissä

Joukkuemaksu 20 € / kk

Joukkue veloittaa pelaajalta joukkuemaksun, joka suositellaan olevan 20 € / kk.

Joukkuemaksu voi olla myös pienempi, mikäli joukkueella on muita tulonlähteitä tai vakaa kassa. Ikäluokka saa päättää itsenäisesti mihin kerätyt maksut käyttävät. Pääasialliset käyttökohteet esim. harjoitusottelut, tuomarit, leirit.

Hallintomaksu 50 € / vuosi / pelaaja

Ensimmäistä kertaa veloitetaan hallintomaksu tammikuussa 2026. Hallintomaksu laskutetaan myös uusilta pelaajilta, jotka kauden aikana tulevat seuraan. Toukokuun jälkeen seuraan tuleva maksaa summasta puolet.

Hallintomaksulla maksetaan hallinnon kuluja joita on mm.:

Seuran hallintopalvelut

Netvisor

Palkanlaskennan kulut

Taloushallinto

Maksuliikenteen kulut

MyClub toiminnanohjausjärjestelmä



Jäsenmaksu 50 € / vuosi / pelaaja

Ry:n jäsenmaksu laskutetaan kauden alkaessa mutta eräpäivä toukokuun lopussa. Mikäli pelaaja liittyy seuraan kesäkuun jälkeen, jäsenmaksu on 25 € ja se laskutetaan heti.

Aikuisten edustusjoukkueiden kuluja kuitataan mm. seuraavilla toimenpiteillä:

- Sponsorit
- Lisää vapaaehtoisia taustatoimijoita
- Valmennus on seuran oma työntekijä, joten joukkue on lähellä seuraa
- Tehokkaampi varainhankinta mm. talkoiden muodossa (kirjattu myös pelaajasopimukseen)
- Edustusjoukkueiden pelaajat veloitetaan myymään 5 kpl kausikortteja, mikäli ei halua tätä tehdä, voi maksaa saman summan laskulla. Laskut tehdään pelaajasopimuksen allekirjoituksen jälkeen ja hyvitetään sen jälkeen kun kausikortit on myyty
- Pelaajakustannusten minimointi
- Toimintakustannusten tarkka seuranta ja ennakointi
- Kuntien sekä OP kesätyötuella palkataan kesätyöntekijöitä ottelutapahtumiin
- Iso osa kioskillä myytävistä tuotteista sponsorilahjoituksina

Ikäluokat

PKKU ikäluokat ja sarjapaikat

Miehet edustus: Ykkönen

P12 (2014): Ykkönen, Kakkonen

U18: SM-karsinta, Ykkönen, Miesten nelonen

Naiset edustus: Kansallinen Ykkönen tai Kakkonen

U16 (2010): Liiga, Ykkönen

TB: SM-karsinta, Ykkönen

P15 (2011): Liiga, Kakkonen, Kolmonen

T15 (2011): Ykkönen

P14 (2012): Kakkonen, Kolmonen

T14 (2012): Ykkönen

P13 (2013): Kakkonen, Kakkonen, Kolmonen

Seura järjestää myös toimintaa kasvattajaseurojen P/T 10, P/T11 –ikäluokissa sovittavalla tavalla. Seura on kehittänyt taitokoulua, joka oli täynnä ensimmäisenä vuonna (80 hlö) ja toimintaa jatketaan sekä kehitetään. Konseptia on mahdollista laajentaa myös muihin seuroihin.



LAADUN VARMISTUS JA TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Järjestelmällisyys – tekeminen linjassa strategian kanssa

PKKU:n omassa strategiassa olemme jo tottuneet mittaamaan ja arvioimaan onnistumistamme. Vuonna 2026 vahvistamme järjestelmällistä toimintaa seuraavasti:

1. Jokainen päätös ja toimintamalli linkitetään selkeästi strategiaan tavoitteisiin.
2. Käytämme indikaattoreita (pelaajamäärät, pelaajakehityksen eteneminen, olosuhteiden kehitys) toimintamme arvioimiseen.
3. Varmistamme, että hallinto, valmennus ja viestintä toimivat yhteisen vuosikellon mukaisesti.

Yhteisöllisyys – yhdessä olemme enemmän

Yhteisöllisyys on niin alueellisen strategian kuin PKKU:n oman identiteetin ytimessä. Vuonna 2026 panostamme erityisesti:

1. Pelaajien, valmentajien, vanhempien ja taustatoimijoiden osallistamiseen toimintaan.
2. Seurakulttuurin vahvistamiseen tapahtumien, kohtaamisten ja yhteisten projektien kautta.
3. Edustusjoukkueiden näkyvyyteen junioreille ja koko alueen futisperheelle.

Viestintä – aktiivista ja johdonmukaista

Järjestelmällinen toiminta edellyttää avointa ja selkeää viestintää. Kehitämme sekä sisäistä viestintää (joukkueet, vanhemmat, valmentajat) että ulkoista näkyvyyttä (sosiaalinen media, paikallismedia, nettisivut).

Tavoitteena on, että jokainen alueen futisperheeseen kuuluva kokee olevansa osa yhteisöä ja tietoinen seuran tapahtumista.

Sähköisten viestintäkanavien (kotisivut, IG, Facebook, LinkedIn ja YouTube) lisäksi myös seuran jäsenten välisiä tapaamisia lisätään (jojo-kokoukset, avoimet keskustelutilaisuudet, tyytyväisyyskyselyt ja arvokeskustelut) aidon vuorovaikutuksen lisäämiseksi.

Yhteistyö paikallisen lehdistön kanssa on ollut hyvää. Pyritään lisäämään myös näkyvyyttä laajemmalla levikillä.

Urheilutoimi



Seuran tärkeimpänä tehtävänä on pelaajakehitys. Pelaaja on meillä kaiken toiminnan keskiössä, ja yksittäisen pelaajan etu ajaa ohi ikäluokkien edun. Tarkoituksena on se, että pelaaja harjoittelee ja pelaa oman kehitystarpeensa mukaisesti mahdollisimman oikealla vaatimustasolla, joko seuran sisällä tai eri seurayhteistyökumppaneidemme joukkueissa.

Pelaajakehityksen mittareina toimivat mm. seuran

- Huuhkaja/Helmari-lopputurnauksen pelaajamäärä
- Alue- ja maajoukkuepelaajien määrä
- Seurasta Veikkausliigaan ja Kansalliseen liigaan siirtyneiden pelaajien määrä
- Omakasvattipelaajien määrä aikuisten edustusjoukkueissa
- Pelaajakysely

Valmennuksen tasalaatuisuus

PKKU haluaa tarjota tasalaatuisen pelaajapolun kaikille pelaajilleen. PKKU panostaa vahvasti siihen, että valmennus on yhtä laadukasta jokaisessa ikäluokassa ja myös joukkueessa.

Dataohjautuvuus

Seura käyttää dataa ja analyysiä pelaajien teknistaktisten ja fyysisten ominaisuuksien seuraamiseksi. Tavoitteena on, että jokainen pelaaja testataan ja testituloksia käytetään harjoittelun suunnittelun tukena. Pelaajakorttia ja pelaajakeskusteluita tulee käyttää pelaajien kehityksen seurannassa.

Seuralla on kaksi VEO 3 kameraa joita käytetään pääasiallisesti yli 15 vuotiaiden kotipeleissä. Seura hallinnoi kameroiden varauskalenteria ja päättää ensisijaisesti kuvattavat pelit.

Olosuhteet

Seura toimii pääasiallisesti Tuusulan urheilukeskuksessa Tekova hallissa, tekonurmilla sekä kesäisin luonnonnurmikentillä. Tekova areenalla sijaitsee omat toimistotilat, varastotilat sekä seuran väreissä oleva pukukoppi videoilaitteineen. Hallin kentän päädyssä on iso lämmittelytila, jota käytetään hyödyksi mahdollisimman paljon kenttävuorojen ohessa. Testausolosuhteet on vakioitu halliin.

Kerava-Sipoo energia Areena valmistuu käyttöön 1.1.2026 ja seura pääsee käyttämään myös kyseisen hallin palveluita. Hallissa on myös yleisurheilukenttä sekä voimaharjoittelutilat.

Kalevan tekonurmi on tällä hetkellä käyttökiellossa miesten ja naisten peleissä. Viimeisimmän tiedon mukaan kentän täysi remontti alkaa huhtikuussa 2026 ja kestää 6 kk. Uusitun kentän pitäisi valmistua käyttöön lokakuussa 2026.

Hallinto



Pääpainopisteinä hallinnon kehittämisessä ovat seuraavat:

- Netvisor järjestelmän ominaisuuksien täysimittainen käyttö
- Budjettityökalun käyttö kuluneen vuoden lukuihin perustuen
- Palkkahallinto ja matkakulut sähköisenä => optimoidaan ylimääräisiä kuluja
- 100 % sähköinen dokumentointi
- Tavoitteena on, että seuran toiminta voi jatkua, vaikka avainhenkilöt olisivat jostain syystä pitkäänkin poissa toiminnasta
- Kartoitetaan Microsoft OneDrive käyttömahdollisuudet. Etuna microsoft dokumenttien käyttö paikasta riippumatta
- Graafisen ilmeen ja brändikuvan työstämistä jatketaan
- Asioiden dokumentointiin ja viestintään kiinnitetään huomiota
- Vapaaehtoisten toimijoiden työnkuvien helpottaminen ja selkeyttäminen mm. paremmilla materiaaleilla ja ohjeistuksilla
- Ohjeistukset kuten seuran manuaali, vuosikello, viestintäsuunnitelma, pelaajan ja vanhemman käsikirjat, seuran säännöt ja toimintatavat
- Resurssien allokoinnin läpinäkyvyys (toteutuu mm. valmennuksen mittarien avulla)
- Sopimusten hallinta
- Riskienhallinnan dokumentointi
- Kehityskeskustelut
- Jäsenkyselyt kerran vuodessa



HENKILÖSTÖ JA KOULUTUS

Valmennus 2026

Seurassa toimivat kokopäivätoimisina valmennuspäällikkö Panu Turpeinen, valmentajat Heikki Karmala, Teemu Romppanen, Matias Ravi, Kimmo Hovi, Jari Hyttinen ja Kristian Kuustie joiden pääasiallisena tehtävänä on seuran valmennustoiminnan kehittäminen kaikilla osa-alueilla.

Palloliiton tuella toimiva valmennusosaamisen kehittäjä on Tero Velakoski.

Ikäluokissa toimii vastuvalmentaja ja apuvalmentaja. Valmennuksen tukena fyysisestä valmennuksesta vastaa Suomeen palannut ulkomailta jalkapallon ammattilaisuraa tehnyt Kimmo Hovi.

Henkinen valmennus otetaan mukaan osana valmennuspuolen kehittämistä. Päivi Engblom toteuttaa henkistä valmennusta oman päivätyönsä ohella.

Maalivahtivalmennuksessa toimii Oskari Tikkanen, Robert Barton ja kolmas myöhemmin rekrytoiva henkilö.

Valmennusosaamisen kehittäjä

Seuralle on myönnetty Suomen Palloliiton seuratukimallin mukainen 3. korin tuki vuosille 2025-2026. Valmennusosaamisen kehittäjän tehtävänä on varmistaa tukiseuran ja yhteistyöseurojen valmennusosaamisen kokonaisvaltainen kehittäminen tuloskriteeriperusteisesti. Valmennusosaamisen kehittäjällä on kokonaisvastuu seurayhteisön lapsuusvaiheen valmennusosaamisesta, ja sen jatkuvasta kehittämisestä tukiseurassa ja yhteistyöseuroissa. VOK koulutusyhteistyösopimukset on allekirjoitettu vuosille 2025-26 KP-75, TuPS ja HyPS kanssa.

Valmennuslinja

Valmennuksen tueksi luodusta materiaalista keskeisin on seuran valmennuslinja, joka määrittelee seuran kokonaisvaltaisen tavan valmentaa. Seuran valmennuslinjaa päivitetään parhaillaan ja valmennusmateriaalia kehitetään edelleen, ja olemassa olevaa materiaalia jalkautetaan jokapäiväiseen toimintaan.

Valmentajien osaaminen ja koulutus

Seura panostaa valmentajien koulutukseen, ja vastuvalmentajilla tulee olla UEFA B -tason koulutus. Muilla valmentajilla tulee olla riittävä koulutus, jollaisena lähtökohtaisesti pidetään UEFA C -koulutusta. Seura järjestää valmentajille koulutusta, jonka lisäksi valmentajilla on henkilökohtainen kehitys- ja koulutussuunnitelma.



YHTEISTYÖVERKOSTOT

Seurayhteistyö

Kaudella 2026 yhteistyö keskittyy erityisesti alueellisen jalkapallostrategian toteuttamiseen ja sinne kirjatun selvitystyön läpiviemiseen yhdessä TuPSin ja KP-75:n kanssa.

Kasvattajaseurat

Pallokerho Keski-Uusimaa uusi 2024 seurayhteistyösopimuksen kahden alueen kasvattajaseuran kanssa vuosiksi 2024–2027. Kasvattajaseurat ovat keravalainen KP-75 ja tuusulalainen TuPS.

Muut seurayhteistyöt

Pallokerho Keski-Uusimaa tekee yhteistyötä Veikkausliigassa pelaavan Gnistanin kanssa, joka tarjoaa PKKUn lupaavimmille junioreille pelaajapolun kohti Suomen kärkeä. Sopimus mahdollistaa myös Gnistanin pelaajien peluuttamisen PKKUn peleissä.

Yhteistyökumppanit

Seura pyrkii säilyttämään nykyiset yhteistyökumppaninsa tai korvaamaan ne paremmin toimintaamme tukevilla. Yhteistyökumppanien valinnassa arvioidaan sekä taloudellisia että laadullisia kriteerejä. Tällä hetkellä eri osa-alueet toimivat seuraavien yhteistyökumppaneiden tai toimijoiden kautta:

- Kuljetuslogistiikka (=linja-autokuljetukset) / Ventoniemi aloitti 2024
- Matkalogistiikka (=lentomatkat ja majoitukset) / Pelimatkat toiminut hyvin jo usean vuoden ajan
- Harjoituskeskukset kotimaassa ja ulkomailla
- Lääkäripalvelut / Mehiläinen ilmoittanut halunsa jatkaa 2026
- Työterveyspalvelut / Kartoitetaan uutta kumppania
- Fysiopalvelut / Korjaava Ote
- Fysiikkavalmentaja / Kimmo Hovi
- Henkinen valmennus / Päivi Engblom
- Ravitsemuspalvelut / Ravintola Kerho ja Palmia Muuvi Tekova areenalla
- Varusteet ja fanituotteet / Joma + Intersport Tammisto 2028 loppuun
- Huoltovarusteet / Intersport Tammisto
- Koulutukset / VOK tuki, seuran oma kouluttaja
- Markkinointi ja viestintä / Toiminnanjohtaja hoitaa muiden töiden ohella
- Varainhankinta / Kimmo Hovi
- Otteluvideointi / VEO
- Joukkuekuvaukset / Joukkuekuvaukset Sporttikuva 2025-26 + optio 2027
- Ottelutapahtumapalvelut / Vapaaehtoisia lisää, tällä hetkellä liikaa päätoimisten harteilla



Yhteistyöllä on useita eri tavoitteita kuten toiminnan kehittäminen, taloudelliset edut jäsenille ja seuranvarainhankinta. Hyvä yhteistyö on kaksipuoleista eli seuramme pyrkii myös antamaan hyötyä kumppaneillemme.

Kouluyhteistyö

Seura toteuttaa yläkoulun aamuharjoittelua yhdessä yhteistyöseurojen kanssa. Seura edistää edelleenkin ns. kouluprojektia, jolla pyritään luomaan jonkun alueen koulun kanssa laajamittainen yhteistyö, jolla yhdistetään koulunkäynti ja jalkapallon lajiharjoittelu arki aikaan.

Hyrylän ja Keravan lukion kanssa yhteistyössä mahdollistetaan pelaajien aamuharjoittelu kaksi kertaa viikossa.

PKKUn pelaajat saavat Hyrylän lukioon yhteishakuvaiheessa yhden lisäpisteen.

Jaokset

Seuran toiminnan kehittämiseksi hallituksen tueksi ja paremman vuorovaikutuksen ja toiminnan luomiseksi seuraan voidaan perustaa erilaisia jaoksia hallituksen niin päättäessä.